



Årsrapport 2019



INNHold

Innhold.....	2
Leder	3
Organisasjon	5
Felles billettsystem	8
Altibox eSerien.....	9
Fanzone +	10
Akademiklassifisering.....	12
Nasjonale serier og elitetiltak.....	14
Sport	15
Eliteseriebarometeret.....	16
Møteplasser.....	17
Dagsorden til årsmøtet	19
Økonomi.....	20
Styret informerer	22
Resultatregnskap 2019.....	24
Balanse pr 31.12.19	25
Noter til regnskapet.....	26
Revisors beretning	30
Innkommne forslag.....	32
Budsjett 2020.....	33
Valg	35
Virksomhetsstyring	37
Vedtakter.....	43

LEDER

Spillerutvikling

- Spillerutvikling er lønnsomt. Det er viktig for Norge som fotballnasjon. For noen få år siden var importen av utenlandske spillere til norske toppklubber høyere enn den er i dag. Flere var kritiske. Jeg var en av dem. Hvordan kan vi sikre nye EM- og VM sluttspill når klubbene bruker så mye tid og ressurser på å finne spillere i fjerntliggende land. I dag er det fokus på spillerutvikling i alle våre toppklubber. De fleste basert på en regionsmodell der breddeklubbene får tilført kompetanse fra toppklubben og de beste og ivrigste spillere fra breddeklubb tilbys en bedre treningshverdag. Noen klubber har akademi for spillere fra 11 års alderen. Hvilken modell som velges avhenger mye av hvor i landet man er, og klubbens strategi rundt arbeidet med unge talenter. Det er dog et faktum at klubber som for få år siden fikk kraftig kritikk for akademimodellen i dag leverer flest spillere til de yngre landslagene.



A-landslaget under Lars og Perry har skapt en ny optimisme i Norge. Håpet om EM 2020 lever. Håpet lever med et særs ungt landslag. Så det er bare å løfte blikket og se mot VM i 2022 eller VM 2026. Flere av de som løper ut på Ullevål gresset mot Serbia 26. mars er helt i starten av 20 årene.

Det er også særs gledelig å følge utviklingen til de samme gutta i sine Europeiske klubber. De har gått den norske veien! Fra lokal breddeklubb via PostNord eller OBOS-liga klubb videre til Eliteserien og så solgt til en god liga ute. Det er bra for spilleren og det er bra for norsk klubb utvikling. Når Sander Berge går til Sheffield United så drypper det både på Vålerenga og Asker. Tilsvarende har skjedd eller skjer med de andre som Haaland, Ajer eller Ødegaard. Slik bygges norsk fotball og nye drømmer skapes.

Det er svært gledelig at toppfotballen skaper et stort engasjement. Nesten en million nordmenn følger et norsk lag. Vi er den klart største publikumsidretten. Discovery, vår

mediapartner, melder igjen om ett godt «TV år» for norsk fotball. Færre ser på TV, men fotball live holder på tv seere. Flere enn noen gang følger med på OBOS-ligaen og Eliteserien i digitale medier. VG melder om ett nytt rekordår for Eliteserien. I 2020 blir hovedoppgaven å få flere til å gå på stadion. Arbeidet med tiltak i klubb og på liganivå er i gang. Norsk Supporterallianse og klubbrepresentanter deltar i arbeidsgrupper. Vi lytter til både de som går ofte på kamp og de som sjelden går på stadion. For det må tas på dypeste alvor når noen klubber melder at interessen er fallende. Heldigvis er det ikke slik for alle. Men konkurransen om tilskuerne har aldri vært større. Før møttes folk på butikken og på klubblokalet. Det lokale idrettslaget var limet i det sosiale livet. I dag står valgene mellom å bruke tida på sosiale medier, gå på kafe, konsert eller lignende. I denne tøffe konkurransesituasjonen skal vi skape engasjement og vise frem at norsk fotball er best live.

Bodø/Glimt overrasket eksperter og de fleste i 2019 ved å ta sølv. Laget fra nord fikk mange nye supportere over hele Norge med sin spillestil. På sitt beste spilte de ut motstanderne med teknisk høy kvalitet og særs høy fart i lengderetning. Og de var beviset på at spillerutvikling lønner seg. For her var det mange på laget som hadde fulgt hverandre fra guttelaget til A-laget. I 2020 skal Bodø/Glimt sammen med Viking, Rosenborg og Molde ut i Europa. Det er bare å glede seg til 2020 sesongen om du heier på en klubb i OBOS-ligaen eller Eliteserien. Uavhengig av hvem som er klubben din så håper jeg du støtter norsk fotball i Europa spill og det norske landslaget. Første mulighet er mot Serbia 26. mars.

Gratulerer

Avslutningsvis vil jeg gratulere Molde som seriemester og Viking som cupmester i 2019. Gratulerer til IK Start, Sandefjord Fotball og Aalesunds FK med opprykk til Eliteserien og velkommen til OBOS-ligaen for Åsane, Grorud og Stjørdals-Blink.

God fotballsesong!



Leif Øverland

ORGANISASJON

Medlemsklubber

Følgende 32 klubber har vært medlemmer i 2019:

Eliteserien 16 klubber (0. divisjon):

- FK Bodø/Glimt
- FK Haugesund
- Kristiansund BK
- Lillestrøm SK
- Mjøndalen IF
- Molde FK
- Odds BK
- Ranheim IL
- Rosenborg BK
- Sarpsborg-08
- SK Brann
- Stabæk Fotball
- Strømsgodset Toppfotball
- Tromsø IL
- Viking FK
- Vålerenga Fotball

OBOS-ligaen 16 klubber (1.divisjon):

- FK Jerv
- Hamarkameratene
- IK Start
- KFUM-kameratene Oslo
- Kongsvinger IL
- Nest-Sotra Fotball
- Notodden FK
- Raufoss Fotball
- Sandefjord Fotball
- Sandnes Ulf
- Skeid Fotball
- Sogndal IL Fotball
- Strømmen IF
- TUIL Tromsdalen Fotball
- Ullensaker/Kisa
- Aalesunds FK

Kontingenter

Kontingenten for sesongen 2019 ble enstemmig vedtatt på årsmøtet 8. mars 2019 til kr 10.000, - per klubb og var lik for alle medlemsklubbene.

Styrets sammensetting, øvrige tillitsvalgte og ansatte:

STYRET

Leder	Ivar Koteng	Rosenborg
Nestleder	Øystein Neerland	Molde
Medlem	Gunhild Lærum	Lillestrøm
	Inge André Olsen	Stabæk
	Kenneth Karlsen	Mjøndalen
	Espen Nystuen	Kongsvinger
	Tom Rune Espedal	Sandnes Ulf
	Vibeke Johannesen	Brann

VALGKOMITE

Leder	Erik Espeseth	Vålerenga
Medlem	Jon Tunold	Stabæk
	Cato Strømberg	Ull/Kisa
	Tove Moe Dyrhaug	Rosenborg

ANSATTE

Administrerende direktør	Leif Johan Øverland
Økonomisjef	Ine Hope Karlsen (-01.03)
	Rune Riberg (01.03-)
Markedssjef	Iren Kjus
Markedssjef Merkevare og CRM	Martin Ygre
Kommersiell leder	Pål Breen
Prosjektleder spons	Janne Stange (-31.07)
Medie- og IT-sjef	Thomas Torjusen
IT-konsulent	Mithilan Ahilan (06.19 -)
Sportssjef	Erik Soler
Faglig leder	Espen Olafsen
Leder Fotballspesifikk kompetanse	Dag Opjordsmoen
Fagansvarlig	Rolf Teigen
Nasjonal klubb utvikler - Akademiklassifisering	Rune Skarsfjord
Nasjonal klubb utvikler - Akademiklassifisering	Øyvind Iversen

ØVRIGE

Revisor	PricewaterhouseCoopers AS
---------	---------------------------

FELLES BILLETTSYSTEM

Gjennom 2019 er det gjennomført forprosjekt og et etterfølgende anskaffelsesprosjekt for felles billettsystem for toppfotballen. Dette er i tråd med den nye digitale strategien som ble vedtatt i 2018.

Klubbene i Eliteserien og OBOS-ligaen har svært mange ulike billettsystemer. Det var en antagelse at det vil være lønnsomt å ha et felles system. Det var videre en vurdering at et nytt system kan gi bedre løsninger for klubbene og våre sluttkunder.

På bakgrunn av det ovennevnte ble det nedsatt et forprosjekt med mandat om å få frem en objektiv vurdering av om ovennevnte antagelser er en realitet. Prosjektet skulle anbefale hvorvidt man skal gjøre en anskaffelse eller ikke.

Prosjektet var organisert slik at det har vært daglige ledere fra både Eliteserien og OBOS-ligaen med i en referansegruppe samt deltakelse og styring fra NTF. Det ble avholdt 4 møter i referansegruppen i tillegg til avstemming med daglige ledere i Eliteserien og OBOS-ligaen for forankring.

Prosjektgruppen og forankrings-prosessen med daglige ledere fra Eliteserien og OBOS-ligaen ga et entydig signal på at man ønsket å gå videre med en opphandling.

Anskaffelsesprosessen ble startet i medio 2019 og med i arbeidsgruppen var det representanter fra klubber som representerte alle eksisterende billettsystemer samt NTF og en ekstern prosjektressurs.

Alle eksisterende leverandører til klubbene ble invitert inn samt noen andre relevante leverandører. 10 forskjellige leverandører har vært vurdert og det var altså det norske firmaet TicketCo som leverte den mest overbevisende total-løsningen, og skal være toppfotballens billettleverandør for de kommende 5 årene.

Status klubber

Fra og med 2020-sesongen er det 20 klubber i Eliteserien og OBOS-ligaen som benytter systemet.



ALTIBOX ESERIEN

Altibox eSerien er den offisielle norske e-sportligaen i FIFA 19 / FIFA 20 og arrangeres av Norges Toppfotball i samarbeid med EA, Monday Productions og Good Game AS som turneringsoperatør. Med på laget er Discovery som har kjøpt rettighetene, og Altibox og Sparebank 1 som hovedpartnere av ligaen. Satsningen er en del av strategien for å treffe et yngre fotballpublikum, samtidig som det åpner opp for et nytt kommersielt ben å stå på for fotballklubbene mot det lokale næringslivet.



E-sport er stadig voksende både i Norge og ikke minst internasjonalt. I 2018 ble landslaget i FIFA stiftet, og i 2019 ble det besluttet av NTF å starte opp egen e-sport liga. Alle norske fotballklubber fra de to øverste divisjonene ble invitert til å delta i satsingen, og 18 klubber meldte seg på med lag bestående av minst to e-sportutøvere. Første sesong startet 9. april der klubbene kjempet seg gjennom et gruppespill i TV-studio, samt et sluttspill på Ullevaal Stadion om en premiepott på 250 000 kroner og FIFA Global Series-poeng. Poengene kan hjelpe spillerne videre inn i andre turneringer som for eksempel VM i FIFA 19. Andre sesong startet på SpillExpo på Lillestrøm i november med besøk av både statsminister Erna Solberg og Karsten Warholm, samt over 17.000 gaming-interesserte. Sesongen ble avsluttet med sluttspill i Bergen i samarbeid med SK Brann i desember. I sesong 2 meldte Jerv seg på, samt så arrangerte vi en online turneringer der et «Folkets lag» kvalifiserte seg til gruppespillet.



Vi gratulerer Vålerenga som vinner av sesong 1 og Jerv som vinner av sesong 2!

Følgene klubber var en del av sesong 1 og 2:

Brann, Ham-Kam, Kristiansund, Kongsvinger, Lillestrøm, Nest-Sotra, Mjøndalen, Odd, Ranheim, Raufoss, Sandnes Ulf, Sarpsborg 08, Start, Stabæk, Strømsgodset, Tromsø, Viking, Vålerenga, Jerv (kun sesong 2), Folkets lag (kun sesong 2)

FANZONE +

For tredje året ble det arrangert Fanzone på alle arenaer i Eliteserien i 2019. Enkelte klubber i OBOS-ligaen gjennomførte også Fanzone. Det ble gjennomført 187 arrangement med besøk av 180.000 – 200.000 mennesker.



Fanzone er en møteplass hvor familier og supportere møtes 1,5 – 2 timer før kampene og bygger opp stemning og engasjement før avspark.

Området er tilrettelagt med mat- og drikkekonsepter, fotballturneringer for barn, underholdning, aktiviteter og konkurranser, barnebursdager, musikk og - selvsagt besøk av spillere, klubbkjendiser og maskot.

Nytt i 2019 er lansering av Fanzone +. Dette er en innholdsrik aktivitet med liga- og klubbpartnere som gjennomføres ved storkamper. Det arrangeres ulike aktiviteter og konkurranser. Det ble gjennomført 10 Fanzone + i Eliteserien og 9 i OBOS-ligaen.

FANZONE+

Fanzone har man dermed kunne oppleve over hele landet, fra Bodø i nord til Kristiansand i sør, og overalt har Fanzone bidratt til store fotballfester.

I samarbeid med NRK Super ble 3. klassinger spesielt invitert til Aker stadion. Her var det fokus på byfest, fotball og BlimE-dansen som skapte stor iver og interesse hos de yngste. Det ble en stor suksess.



AKADEMIKLASSIFISERING

Etter et omfattende Akademiklassifiseringsarbeid som ble utført gjennom 2019 ble resultatene gjort offentlige i september. Denne klassifiseringen viste at klubbene har gjort en solid og god jobb i akademiene i tiden etter den første klassifiseringen i 2017. Gjennomsnitt antall stjerner gikk fra 2.5 til 3, noe som reflekterer kvaliteten i arbeidet som er lagt ned. Vålerenga fikk som første klubb full pott med 5 stjerner i klassifiseringen. Vi gratulerer!

RIKETS TILSTAND 

2019



Følgende klubber har deltatt i klassifiseringen 2019:

Eliteserien (15 lag):

Brann, Bodø/Glimt, FK Haugesund, Lillestrøm, Kristiansund, Mjøndalen, Molde, Odd, Rosenborg, Sarpsborg 08, Stabæk, Strømsgodset, Tromsø, Viking og Vålerenga.

OBOS-ligaen (7 lag)

Aalesund, HamKam, Kongsvinger, Sandefjord, Sandnes Ulf, Sogndal, IK Start

Hele rapporten kan leses [her](#).

NASJONALE SERIER OG ELITETILTAK

Nasjonale serier for G14, G16 og G18 ble også i 2019 gjennomført, noe som ga våre unge spillere god matching gjennom sesongen.

G14 arrangeres i tett samarbeid med NFF og kretsene. Her er spilt vi i 2019 et tilfeldig oppsett av kamper, med nasjonal og regional profil. Til sammen deltok 20 lag. Kampene ble spilt gjennom hele året med oppstart i slutten av januar og avslutning i november.

G16 ble spilt i tre avdelinger med et grunnspill på våren. Deretter ble lagene delt i tre sluttspills-grupper, A - B - C, etter resultatene i grunnspillet. G16 spilles fra tidlig april til sent november. Viking vant A-sluttspillet og Strømsgodset, B-sluttspillet og Sarpsborg 08 ble vinnere av C-sluttspillet.

G18 ble i år gjennomført på et Champions League format, med 16 lag. Gruppespill med 6 kamper og fullt A og B sluttspill. Turneringen hadde oppstart i februar og ble avsluttet i november. Turneringsformatet ble en suksess med høy deltagelse av klubbens fremste spillere i aldersklassen og til sist var det Brann som kunne løfte pokalen etter å ha slått Mjøndalen på straffespark i finalen.



SPORT

Prøveordning utlån av yngre spillere

NTF har i samarbeid med NFF fra 2019 fått til en prøveordning som gir større fleksibilitet i utlån av unge spillere. Ordningen er laget med tanke på at spilleren skal få optimale betingelser i sin utvikling til toppspiller, den er således et viktig tiltak for utvikling av spillere i alderen 18-22 år.

Ordningen ble benyttet i større grad enn forventet. Evalueringen etter prøveordningen i 2019 sesongen viser at den fungerer godt og er derfor vedtatt forlenget inn i 2020 sesongen.

TransferRoom

Flere av våre klubber har over tid vært tilknyttet TransferRoom som er en digital plattform for beslutningstakere innen spillerlogistikk. Her kan klubber kommunisere direkte med hverandre om spillere, uten at agenter og rådgivere er involvert. TransferRoom arrangerer også tre fysiske møteplasser pr år hvor beslutningstakerne avtaler korte møter med klubber man ser nytte i å knytte relasjon til.

Tilbakemeldingene fra våre brukere har vært så positive at NTF har laget en liga-avtale på vegne av våre to ligaer med oppstart i 2020 og med varighet i to år. Avtalen gir et økt potensiale for å lykkes på området spillerlogistikk.

Analysesystem Sport

Bruk av teknologi og analysesystemer har funnet en stadig større og viktigere plass i toppfotballen. Dette gjelder i forhold til analyse av eget lag, motstanderlag og på individnivå. Det finnes tilbydere av analysesystemer som har lang erfaring på leveranser både til klubb og ligaer som gjør at tidspunktet vurderes rett for å lage en felles løsning for Eliteserien og OBOS-ligaen. Etter en grundig prosess med god involvering fra klubbene i siste halvår 2019 nærmer vi oss en løsning med høy kvalitet som vil gi et løft for klubbene.

ELITESERIEBAROMETERET

For tredje året på rad presenteres Eliteseriebarometeret for Eliteserien. Som foregående år er det Deloitte som presenterer dette i samarbeid med NTF. Sammenstillingen fra ligaen, samt de enkelte klubbpresentasjonene, er basert på klubbisensrapporteringen for 2018, samt påfølgende oppfølgingsspørsmål fra Deloitte's side.

Eliteseriebarometeret er en økonomisk analyse av hver enkelt klubb, samt Eliteserien som liga. Rapporten bygger på den internasjonale «Football Money League» som publiseres i flere europeiske land.

Noe av motivasjonen for å gjøre en slik rapport er å synliggjøre en bransje som til vanlig har det ytre fokus på det sportslige, fremfor det økonomiske. Parallelt så har vi underkastet oss ett indre regelsett som på mange måter gjør at vi er betydelig mer regulert på det økonomiske området enn andre bransjer. Dette er sannsynligvis en fornuftig inngang for en bransje som i Norge fortsatt er ung og til dels umoden.

Samlede inntekter for Eliteserien i 2018 endte på 1.402 Mill kroner (eksklusivt spillersalg), mot 1.405 Mill kroner i 2017. Sammensetningen av ligaen i 2018 vs 2017 førte isolert sett til en inntektsnedgang på 115 Mill kroner.

Driftsresultatet i ligaen (før gevinster fra spillersalg og finans) endte på minus 135 Mill kroner i 2018 mot minus 108 Mill kroner i 2017.

Driftsresultatet i ligaen inklusive gevinster fra spillersalg endte i 2018 på minus 11 millioner kroner, mot ett positivt resultat i 2017 på 82 Mill kroner.

Ser man litt historisk på samlede inntekter i Eliteserien, så ser man at inntektsbildet viser en negativ utvikling i perioden hvis man inflasjonsjusterer inntektene. I 2009 hadde klubbene en samlet omsetning på 1.331 Mill kroner, som i dagens penger utgjør en omsetning på 1.609 Mill kroner. Dette betyr at ligaen totalt sett har hatt ett realinntektsfall på 12,8 % siden 2009.

Sammensetningen av inntektene har også endret seg markant.

Type inntekt	Sammensetning	
	2009	2018
Reklame - og partner inntekter	42 %	34 %
Billettinntekter	24 %	13 %
Media- og ligasponsor	10 %	29 %
Andre inntekter	24 %	24 %
Totalt	100 %	100 %

MØTEPLASSER

Eiermøte og medlemsmøte: Det ble avholdt årsmøte og medlemsmøte 8. mars 2019.

Daglig ledermøter: Daglig ledermøtene for Eliteserien har vært avholdt 5 ganger. Ett av møtene var en samling over to dager med sportsjefer og daglig ledere. For OBOS-ligaen har det vært ett felles møte der ledelse fra sport og administrasjon var deltagere. I tillegg er det avholdt samling for klubbene og deres hovedsponsorer i Stockholm.

Innenfor sport er det avholdt følgende møteplasser:

- La Manga seminaret
- Nasjonalt Utviklingsforum
- Referanseseminar U 17 (Irland)
- Referanseseminar U-20 (Polen)
- Referanseseminar U-15 (Italia)
- Fagsamling september Oslo
- Cupfinaleseminaret
- Seks miniseminarer (Fysisk trener, mental trener)
- Trenerutviklerprogrammet (samlinger + studietur Oslo)
- Hovedtrenersamling
- To OBOS-ligadager for trenere/sportsjefer og daglig ledere
- Sportssjefs-samling Gardermoen



Arrangement- og sikkerhetsseminar: I mars 2019 ble det gjennomført årlig seminar for arrangement- og sikkerhetsansvarlige som gjennomføres i samarbeid med NFF, Kripos og politidistriktene. Klubber fra OBOS – ligaen, Eliteserien og SK fra klubber var deltagere.

«Avspark» for Eliteserien: Avholdt i mars på Ullevaal stadion, trenere og kapteiner fra Eliteserie-klubbene var deltagere.

CRM samlinger: Det er i mars avholdt 2 samlinger for privat og bedriftsmarkedet.

E-Sport samlinger: I etableringsåret for Altibox -eSerien er det avholdt to fagsamlinger for deltagende klubber. Innholdet av samlingene har vært rutiner og hvordan vi skal kunne bygge dette i fellesskap.

Markeds og mediesamlinger: Daglig ledere, markeds- og medieledere ble invitert til flere ulike møteplasser i 2019. Nasjonal partnersamling ble gjennomført til Stockholm hvor man også så kampen Sverige-Norge. Klubbens største partnere, ligapartnere og representanter fra klubber i begge ligaer deltok. Det ble avholdt tre samlinger for markedsledere i 2019.

Økonomiseminar: Årlig faglig samling for økonomiledere, daglige ledere og regnskapsførere ble avholdt i november på Ullevål.

Fotballfesten: Avslutning av fotballsesongen i desember 2019 med kåringer på Ullevål for klubbene fra begge ligaer samt Toppserien.



DAGSORDEN TIL ÅRSMØTET

Ifølge vedtekter

1. Godkjenning av innkalling
2. Valg av møteleder
3. Valg av to delegater til å underskrive møtets protokoller
4. Styrets årsrapport 2019
5. Behandle styrets forslag til regnskap 2019, herunder noter til regnskapet, styret informerer og revisjonsberetning
6. Behandle innkomne forslag
7. Behandle styrets forslag til budsjett 2020
8. Valg i henhold til vedtekter;
 - Leder
 - Nestleder
 - Medlemmer - i tillegg til leder og nestleder, velges 3-6 medlemmer fra Eliteserien og OBOS-ligaen
 - Valgkomité - leder og 2-4 medlemmer fra Eliteserien og OBOS-ligaen, velges for et år
9. Valg av representanter til NFFs forbundsting i 2021

Vedlegg:

- Regnskap og revisjonsberetning 2019
- Styret informerer 2019
- Budsjettforslag 2020
- Innkomne forslag
- Valgkomiteens innstilling til årsmøte
- Styrets innstilling til årsmøte

ØKONOMI

NTF har et overskudd på kr 2.784.666, mot et budsjettert resultat på kr 293.450. Det er foreslått for Årsmøtet at årsresultatet disponerer slik at det gjøres en tilleggsutbetaling til deltagende klubber i 2019 på kr. 2.500.000, mens resterende overskudd føres mot foreningens egenkapital. NTF sin egenkapital per 31.12.19 vil da være kr. 17.728.103, noe som utgjør en egenkapitalandel på 49,39 %.

Inntekter fra medieavtaler- utbetalinger til medlemsklubbene

Årets samlede verdi på markeds- og medieavtalene er MNOK 302 fordelt med MNOK 273,8 fra salg gjennom Fotball Media AS (medierettigheter og OBOS-avtalen) og MNOK 28,2 fra øvrige partneravtaler for ligaene. Av de totale inntektene på MNOK 302 er MNOK 291,5 utbetalt medlemsklubbene. MNOK 6 er øremerket og utbetalt våre e-cuprepresentanter og MNOK 4,5 er aktiveringskostand og direktekjøp hos klubb fra ligapartnere. Inntekter fordeles ut i henhold til fordelingsmodell vedtatt av klubbene.

Inntekter tilknyttet medieavtaler og partneravtaler tilfaller medlemsklubbene i sin helhet gjennom felles fordelingsmodell. Inntekten er derfor nettet til 0,- i NTF sin regnskapsoppstilling.

Solidaritetsmidler fra UEFA

Solidaritetsmidler går fra og med 2019 ikke lenger gjennom NTF, men utbetales til klubbene direkte fra NFF. Dette er en endring som UEFA kom med i oktober 2019. Derfor stort avvik i regnskapsoppstillingen på dette, sett opp imot budsjett. Klubbene er via NFF godtgjort med EURO 2.271.000 i solidaritetsmidler i 2019.

Drift NTF

NTF driftes gjennom en fee som faktureres medlemsklubbene årlig. I 2019 var NTF fee MNOK 51,6. En andel av fee er sportslige- og kommersielle aktiviteter som NTF gjennomfører på vegne av klubb. I 2019 har NTF hatt en netto kostnad som følger på de største fellestiltakene:

Tiltak	MNOK
Nasjonale serier for G14, G16 og G189	4,7
Elitetiltak og Skandinavisk	0,9
Reisetilskudd OBOS + 2. lag	2,0
Felles medieplattform (inkl. avskrivning)	4,0
Felles infrastruktur (FDP)	4,0
Merkevare Eliteserien	2,5
CRM	1,5

NTF sine øvrige inntekter kommer fra medlemskontingenter og prosjektinntekter.

I 2019 startet vi opp Eserien. Prosjektet som ble fullfinansiert gjennom medieinntekter fra Discovery, samt sponsrater med Altibox og Sparebank1, er ført med en ramme på noe over 11 millioner kroner i 2019. I alt 19 klubber deltok i de to sesongene som ble gjennomført i 2019 og deltagende klubber fikk samlet innenfor totalrammen for prosjektet utbetalt MNOK 0,75 for sin deltakelse. Eserien gir seg store utslag i bruttotallene både på inntektssiden og kostnadssiden i forhold til budsjett, da prosjektet / aktiviteten ikke lå i det opprinnelige budsjettet for 2019.

Datterselskaper

Fotball Media AS (FM) er et selskap som eies av NFF og NTF med 50 % eierandel hver. FM har fullmakt til å fremforhandle og forvalte medieavtaler knyttet til 0. divisjon og 1. divisjon. FM har to ansatte og har kontoradresse på Ullevål Stadion.

STYRET INFORMERER

Virksomhetens art og sted

Norsk Toppfotball (NTF) er en interesseorganisasjon for klubbene i Eliteserien og OBOS-ligaen. NTF skal være en kompetansebygger, rådgiver og servicekontor for medlemsklubbene innenfor virksomhetsområdene sport, organisasjon, marked, media og økonomi.

NTF er 50 % eier i Fotball Media AS.

Ansatte/arbeidsmiljø

NTF har 13 ansatte, hvorav 2 kvinner og 11 menn.

Foreningens ledelse er innforstått med de samfunnsmessige forventninger om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten. Det er ikke iverksatt konkrete tiltak for å fremme dette arbeidet. Sykefraværet har vært minimalt. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året. Styret anser arbeidsmiljøet i bedriften som godt, og det har ikke vært nødvendig å iverksette spesielle tiltak i 2019.

Styret består av åtte personer, seks menn og to kvinner.

Fortsatt drift

Det bekreftes at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet for 2019 er satt opp under denne forutsetningen.

Årsresultat

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balansen korrekt informasjon, samt et rettvist bilde av driften og stillingen ved årsskiftet.

Resultat, likviditet og egenkapital

NTF har i 2019 hatt en brutto omsetning på kr 67.150.939. Årsresultatet er på kr 2.784.666 Med bakgrunn i årets resultat og foreslått disponering er foreningens egenkapital per 31.12.2019 kr 17.728.103. Egenkapitalandelen utgjør med dette 49,39 % pr 31.12.19.

Det har ikke inntruffet forhold etter 31. desember 2019 som påvirker årsregnskapet.

Utvikling

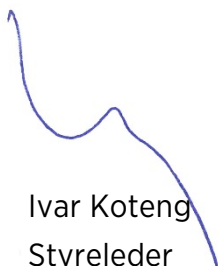
Styret er fornøyd med utviklingen av organisasjonen i 2019, der blant annet de to største kommersielle partneravtalene er reforhandlet og blir videreført. Det er gjennomført en god prosess for å vurdere grunnlaget for felles billettsystem. Medlemmene har ønsket det og prosjekt med implementering er i rute i forhold til tid og kostnad. Organisasjonen har god kostnadskontroll og leverer i henhold til de budsjetttrammer som er gitt av eiere og styret.

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet viser et overskudd i 2019 på kr 2.784.666. Styret foreslår følgende disponering:

1. Ekstra utbetaling på kr. 2.500.000 til klubber deltagende i Eliteserien og OBOS-ligaen i 2019. Fordeles i henhold til oppnådd fordelingsnøkkel i 2019
2. Kr. 284.666 overføres til foreningens egenkapital.

Oslo, 13/02/2020



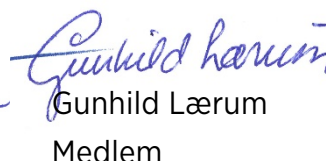
Ivar Koteng
Styreleder



Øystein Neerland
Nestleder



Inge Andre Olsen
Medlem



Gunhild Lærum
Medlem



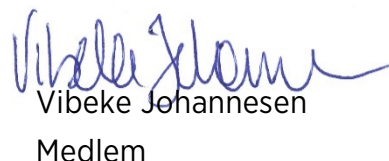
Espen Nystuen
Medlem



Tom Rune Espedal
Medlem



Kenneth Karlsen
Medlem



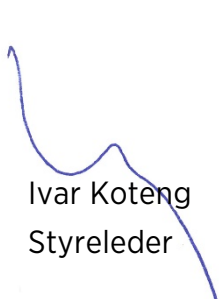
Vibeke Johannesen
Medlem

RESULTATREGNSKAP 2019

	Note	Regnskap 2019	Regnskap 2018
INNETEKTER			
Medlemskontingenter, egenandeler		553 257	417 650
NTF fee og fellestiltak sport		51 600 000	51 600 000
Prosjektinntekter	4a	3 042 929	4 062 647
Lisensprodukter		0	0
Andre inntekter	4b	11 954 753	2 861 994
Sum driftsinntekter		67 150 939	58 942 291
Markeds- og medieavtaler		302 015 664	299 210 193
UEFA Solidaritetsmidler		0	23 303 847
- Overføring til medlemsklubber	8	-302 015 664	-322 514 039
Netto inntektseffekt klubbrettigheter		0	0
KOSTNADER			
Personalkostnader	3	16 360 443	9 507 461
Administrasjonskostnader		5 063 181	4 470 853
Sportsavd. og Akademiklassifisering	3		8 546 381
Sportslige tiltak for klubb	6	9 673 725	9 283 525
Kommersielle tiltak	5	26 120 593	16 461 583
Fellestiltak og tjenester for klubb		6 030 059	4 410 460
Andre driftskostnader		1 274 657	1 127 301
Sum driftskostnader		64 522 658	53 807 564
Driftsresultat		2 628 282	5 134 727
Renteinntekt og annen finansinntekt		254 549	270 127
Rentekostnad og annen finanskostnad	7	98 165	2 604 351
Netto finansresultat		156 384	-2 334 224
ÅRSRESULTAT		2 784 666	2 800 503
OVERFØRINGER / DISPONERINGER			
Til ekstra utbetaling deltagende klubber 2019		2 500 000	
Overført til annen egenkapital		284 666	2 800 503
Sum disponeringer		2 784 666	2 800 503

BALANSE PR 31.12.19

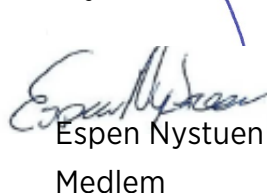
EIENDELER	Note	2019	2018
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler	10	70 705	1 649 658
Aksjer	11	100 000	100 000
Inventar		26 207	52 414
Sum anleggsmidler		196 912	1 802 072
Omløpsmidler			
Fordringer			
Fordringer på klubb		2 021 134	1 392 462
Kundefordringer		8 331 899	1 414 410
Forskuddsbetalte kostnader		3 572 177	2 853 161
Andre kortsiktige fordringer	12	6 129 135	28 687 032
Sum fordringer		20 054 346	34 347 065
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2	15 644 275	1 387 007
Sum omløpsmidler		35 698 621	35 734 072
SUM EIENDELER		35 895 533	37 536 144
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Egenkapital per 01.01	9	17 443 437	14 642 934
Årsresultat		2 784 666	2 800 503
Avsatt til ekstra utdeling til deltagende klubber 2019		-2 500 000	
Egenkapital per 31.12	9	17 728 103	17 443 437
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 305 005	6 362 560
Kassakreditt	2	0	6 863 214
Skyldig offentlige utgifter		1 244 831	1 120 954
Skyldige feriepenger		1 449 446	1 305 857
Annen kortsiktig gjeld	13	9 168 147	4 440 121
Sum kortsiktig gjeld		18 167 429	20 092 707
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		35 895 533	37 536 144


Ivar Koteng
Styreleder


Øystein Neerland
Nestleder


Inge Andre Olsen
Medlem


Gunhild Lærum
Medlem


Espen Nystuen
Medlem


Tom Rune Espedal
Medlem


Kenneth Karlsen
Medlem


Vibeke Johannesen
Medlem

NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende regnskapsprinsipper, og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger regnskapslovens definisjoner. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

Inntektsføring- og kostnadsføringstidspunkt - sammenstilling

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntekter og driftsutgifter er netto uten merverdiavgift. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter som utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Note 2 Betalingsmidler

Av bankinnskuddet er kr 621.015 bundet til skattetrekkkonto og skyldig skattetrekk per 31.12.2019 utgjorde kr 618.658.

Kr 633.962 av bankinnskuddet er bundet opp i DNB som en garanti for husleiekostnader.

Selskapet har en kassakreditt med ramme på kr 10.000.000. Per 31.12.2019 er kr 0 av rammen benyttet.

Note 3 Lønnskostnader og ytelser til ledende personer

	2019	2018
Lønn/feriepenger	13 220 996	11 998 444
Styrehonorarer	565 000	550 000
Arbeidsgiveravgift	2 064 464	1 886 126
Andre ytelser	926 851	522 035
Sum NTF	16 777 311	14 956 605
Personalkostnader prosjektleder Coop (og sport 2018)	416 867	5 449 144
Sum NTF adm	16 360 443	9 507 461

Det var per 31.12.2019 13,25 årsverk ansatt i NTF.

NTF er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne loven. NTF har en innskuddsordning som omfatter alle 13,25 årsverk ansatt. NTF endret sats for innskudd fra 01.06.2016 for å tilpasse seg de nye retningslinjene for innskuddspensjon som tro i kraft fra 2017.

NTF yter et tilskudd på 6 % av lønn mellom 1 og 7,1 G og 8 % av lønn mellom 7,1 og 12 G. Det er i

2019 betalt inn kr 872.274 som årets pensjonspremie.

Lønn (inkl. feriepenger og skattepliktige ytelser) til administrerende direktør er kr 1.780.404.

Det er kostnadsført kr 565.000 i styrehonorarer.

Revisor

Godtgjørelse til revisor er kostnadsført med kr 85.000 i 2019. I tillegg er det kostnadsført kr 14.500 i øvrig bistand utover revisjon.

Note 4a Prosjektinntekter

	2019	2018
Felles medieplattform	1 262 382	1 212 006
Connected League	1 640 909	2 748 035
Øvrige prosjektinntekter	139 638	102 606
Sum	3 042 929	4 062 647

Note 4b Andre inntekter

	2019	2018
Kommersielle inntekter		
Eserien og Fantasy	11 300 000	
Annonseinntekter	80 000	0
Leieinntekter	210 000	15 666
Tilbakeføring av E-cup bidrag		2 000 000
Momsrefusjon La Manga/Marbella		456 000
Medieinntekter		
Vinterlokasjon	304 238	283 125
Annet	60 515	107 203
Sum	11 954 753	2 861 994

Note 5

Kommersielle tiltak

	2019	2018
Merkevare Eliteserien	2 551 842	2 436 922
CRM	1 548 144	1 655 687
Felles medieplattform drift	3 701 660	3 540 197
Felles medieplattform avskrivning	1 577 946	1 577 946
Connected League	5 525 833	7 250 831
ESerien - drift og tilskudd til deltagende klubber	11 215 168	0
Sum	26 120 593	16 461 583

Note 6 Sportslige tiltak for klubb

	2019	2018
Marbella turneringskost	138 235	485 622
Flytilskudd	2 000 000	2 000 000
Tilskudd Divisjonsforeningen	140 000	140 000
Nasjonal serie G14/G16/G18	4 718 665	5 327 225
Elitetiltak og skandinavisk G19	876 969	823 356
Akademiklassifisering	829 337	0
Øvrige sportslige tiltak	970 519	507 322
Sum	9 673 725	9 283 525

Note 7 Rentekostnad og annen finanskostnad

	2019	2018
Tapsføring ved salg av aksjer i Ullevaal Media Center AS	0	2 500 000
Annen rente- og finanskostnader	98 165	104 351
Sum	98 165	2 604 351

Note 8 Brutto markeds- og medierettigheter

	2019	2018
Inntekt Fotball Media per desember	272 040 892	271 878 512
Inntekt Fotball Media, for sluttavregning 2019	1 795 622	422 943
Partnerinntekter liga (nivå 2 og 3)	28 179 150	26 908 738
UEFA solidaritetsmidler	0	23 303 847
Sum overføring til medlemsklubber	302 015 664	322 514 039

Inntekter tilknyttet medieavtaler og partneravtaler tilfaller medlemsklubbene i sin helhet gjennom felles fordelingsmodell.

Inntekten er derfor nettet til 0,- i NTF sitt regnskap. Solidaritetsmidler går fra og med 2019 ikke lenger gjennom NTF, men utbetales til klubbene direkte fra NFF. Dette er en endring som UEFA kom med i oktober 2019. Derfor stort avvik mot budsjett, men klubbene er via NFF godtgjort med EURO 2.271.000 i solidaritetsmidler i 2019.

Note 9 Endringer i egenkapital

	2019	2018
Egenkapital per 01.01.	17 443 437	14 642 934
Årsresultat	2 784 666	2 800 503
Avsatt ekstra til deltagende klubber	- 2 500 000	
Egenkapital per 31.12.	17 728 103	17 443 437

Note 10 Immaterielle eiendeler

	Medieplattform
Bokført verdi 01.01.	1 648 651
Tilgang	0
Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.	1 648 651
Avskrivninger	1 577 946
Bokført verdi 31.12.	70 705

Avskrivningsperioden er satt til 38 måneder. Avskrivningen på kr 1.577.946 bokføres på prosjektet og ligger som en kostnad under "Kommersielle tiltak".

Note 11 Aksjer Fotball Media AS

Inngående balanse 01.01.19	100 000
+ Kjøp	0
- Salg	0
Utgående balanse 31.12.19	100 000
Selskapets EK per 31.12	kr 492 704
Selskapets resultat per 31.12	-kr 35 558

NTF sin eierandel/stemmeandel i selskapet 50 %

Forretningskontor Oslo

NTF eier 1 000 aksjer med 50 % eierandel i Fotball Media AS. Aksjene er bokført til anskaffelseskost.

Note 12 Andre kortsiktige fordringer

	2019	2018
Tilgodehavende mva 6. termin	6 129 135	26 919 084
Andre kortsiktige fordringer	0	1 767 948
Sum	6 129 135	28 687 032

Note 13 Annen kortsiktig gjeld

	2019	2018
Forskudd kunder	639 208	1 670 834
Avsatt styrehonorar (inkl. aga)	565 000	550 000
Avsetning kostnader ligasponsoratavtaler	723 351	
Avsetning fordelingsmodell 2019	2 774 072	866 015
Avsetning revisjonshonorar	100 000	100 000
Avsetning andre forpliktelser klubb	910 234	393 000
Avsetning andre driftskostnader	956 283	860 271
Avsatt disponering 2019 ekstra utbetaling klubb	2 500 000	
Sum	9 168 147	4 440 121

REVISORS BERETNING



Til årsmøtet i Norsk Toppfotball

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norsk Toppfotballs årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap





Uavhengig revisors beretning - Norsk Toppfotball

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 13. februar 2020
PricewaterhouseCoopers AS

Geir Haglund
Statsautorisert revisor

(2)

INNKOMNE FORSLAG

Styrets forslag

1. Medlemsavgift

Styret foreslår at medlemsavgiften for 2020 skal være kr 10 000 for samtlige klubber. Avgiften er da på samme nivå som tidligere år.

Valgkomiteens forslag

2. Styrehonorar 2019

Det foreslås å utbetale et samlet honorar for virksomhetsåret 2019 på kr 495 000,-.

BUDSJETT 2020

Markeds- og medierettigheter

Klubbenes brutto inntekt fra markeds- og medierettigheter for Eliteserien og OBOS-ligaen er budsjettet til MNOK 303 i 2020. Det består av MNOK 276 fra rettigheter solgt gjennom Fotball Media AS (medierettigheter og OBOS-avtalen) og MNOK 27 fra øvrige partneravtaler.

Som en del av «utbetalingen» til klubbene fra Markeds- og medierettighetene dekkes klubbenes treningsleir på Marbella gjennom NTFs budsjett. Det er budsjettet MNOK 9,3 til dette.

Det settes av MNOK 8 til E-cupforberedelser. E-cupmidlene utbetales som et lån til kvalifiserte klubber. Hvis klubben kvalifiserer seg til gruppespill i Champions League eller Europa League tilbakeføres midlene til NTF.

Drift NTF

Det budsjettes med MNOK 55,6 i driftskostnader hos NTF. Driften av NTF finansieres med MNOK 51,6 gjennom fee fra medlemsklubbene og MNOK 4,1 i øvrige inntekter. De øvrige inntektene består av medlemskontingent og prosjektinntekter.

Det forutsettes fortsatt utbetaling på MNOK 6 i støtte til nasjonale serier og et reisetilskudd på MNOK 2 er budsjettet i OBOS-ligaen og til Eliteseriens 2. lag i PostNord-ligaen

Inn i 2020 er det gjort en fornyet vurdering av ressursene i Sport. I denne sammenheng er det søkt å optimalisere sammensetning av avdelingen rent kompetansemessig i henhold til de prosjektene som skal leveres. Det er lagt til grunn i budsjettet at man skal få inn ny kompetanse for å bistå klubbene i OBOS-ligaen i sin utvikling. Prosjektstillingen vil være tidsbegrenset (ut 2020). Ettersom Akademiklassifiseringen er gjeldende for 2019 og 2020, så vil Sport primært jobbe med å bidra ute i klubb og øvrige prosjekter i 2020.

Under kommersielle tiltak ligger fellestiltak som gjennomføres i sentral regi. For 2020 er det Infrastruktur på stadion (tidl. Connected League), CRM, felles medieplattform, «produktutvikler» felles billettsystem, merkevare for Eliteserien og OBOS-ligaen og Fanzone. Det presiseres at det ikke ligger budsjettmidler til ESerien og Fantasy i budsjettforslaget. Skal disse to tiltakene gjennomføres i 2020, krever dette en ekstern finansiering utover det som ligger i budsjettet og/eller en omprioritering av merkevare-budsjettet.

Merkevarebudsjettet økes fra MNOK 1,85 til MNOK 3 MNOK i 2020. Under slagordet «Fans først» er det avsatt midler for å ytterligere bygge merkevaren og med dette bidra fra ligaen til å reversere publikumsnedgangen vi er vitne til, spesielt i de større byene.

Det er budsjettert med 12,5 årsverk i NTF.

NTF budsjetterer med et overskudd på kr 335.694 i 2020.

	Budsjett 2020	Regnskap 2019	Budsjett 2019
INNETEKTER			
Medlemskontingenter, egenandeler	445 000	553 257	520 000
NTF fee og fellestiltak sport	51 600 000	51 600 000	51 600 000
Prosjektinntekter	3 190 000	3 042 929	4 426 450
Andre inntekter	550 000	11 954 753	550 000
Sum driftsinntekter	55 785 000	67 150 939	57 096 450
Markeds- og medieavtaler	302 932 775	302 015 664	293 550 000
UEFA Solidaritetsmidler	0	0	20 000 000
- Overføring til medlemsklubber	-302 932 775	-302 015 664	-313 550 000
Netto inntektseffekt klubbrettigheter	0	0	0
KOSTNADER			
Personalkostnader	15 807 046	16 360 443	16 670 000
Administrasjonskostnader	5 715 000	5 063 181	5 610 000
Sportslige tiltak for klubb	10 275 260	9 673 725	10 051 000
Kommersielle tiltak	15 800 000	26 120 593	16 750 000
Fellestiltak og tjenester for klubb	6 892 000	6 030 059	6 747 000
Andre driftskostnader	1 135 000	1 274 657	1 135 000
Sum driftskostnader	55 624 306	64 522 657	56 963 000
Driftsresultat	160 694	2 628 282	133 450
Renteinntekt og annen finansinntekt	200 000	254 549	200 000
Rentekostnad og annen finanskostnad	25 000	98 165	40 000
Netto finansresultat	175 000	156 384	160 000
ÅRSRESULTAT	335 694	2 784 666	293 450

VALG

Valgkomitéen i NTF har det siste året bestått av;

- Erik Espeseth, Vålerenga Fotball Elite (Leder)
- Jon Tunold, Stabæk Fotball
- Cato Strømberg, Ull/Kisa Fotball
- Tove Moe Dyrhaug, Rosenborg Ballklubb

Komiteén har hatt 3 fysiske møter, samt flere telefonmøter. I tillegg har komitéen gjennomført mange intervjuer med aktuelle kandidater, både som har vært spilt inn fra klubber og potensielle kandidater for øvrig.

Følgende kandidater innstilles fra valgkomitéen;

Leder:

- Cato Haug, Sarpsborg 08 – ny 2 år

Nestleder:

- Øystein Neerland, Molde Fotball – ikke på valg

Medlemmer:

- Gunhild Lærum, LSK – gjenvalg 2 år
- Finn Backer, KBK – ny 2 år
- Harald Strømme *, Vålerenga Fotball Elite – ny 2 år
- Espen Nystuen, KIL – Ikke på valg
- Inge Andre Olsen, Stabæk Fotball – Ikke på valg
- Tom Rune Espedal, Sandnes Ulf – Ikke på valg

* Nærmere informasjon knyttet til honorar styremedlem Harald Strømme:

Harald Strømme har inngående erfaring og kompetanse innen TV og media, kommunikasjon, brandbuilding, journalistikk, digitalisering og teknologi som tidligere CEO og partner i medie- og reklamebyrået TRY/APT og CEO i Discovery Networks Norway & Sweden; og nå som styreformann, eier og grunnlegger av Good Game AS (som blant annet er ansvarlig for Gamer.no, vår nasjonale e-sport liga Telialigaen og turneringsoperatør for den norske eSerien). I tillegg har Strømme lang erfaring som styremedlem i ulike bedrifter, og er nå styreleder i Shifter.no og styremedlem i Alva Industries, ECAR Holding Ltd, SeventyOne Yachts og Christian Radich Foundation.

Valgkomiteen mener Strømmes erfaring, kunnskap og nettverk vil representere en stor verdi for NTF, herunder særlig med tanke på å videreutvikle og øke verdien av de markeds- og medierettighetene NTF forvalter på vegne av medlemsklubbene. Som styremedlem i NTF vil Strømme særlig arbeide for å videreutvikle NTF v/medlemsklubbenes markeds- og medierettigheter på et strategisk nivå, hvilket innebærer at han må avstå fra å ta eksterne konsulentoppdrag direkte knyttet til rettighetskjøp av Eliteserien og OBOS-ligaen.

Med bakgrunn i den kompetanse og verdiskapning Strømme forventes å tilføre NTF, samt de kommersielle begrensninger styrevervet vil ha for ham, foreslår valgkomiteen at han innrømmes et styrehonorar på kr. 200.000, - per år. Dersom han i tillegg skal ha en aktiv rolle i tilrettelegging, salg og forhandlinger av disse rettighetene, vil dette reguleres gjennom en separat konsulentavtale, som skal forhandles in good faith.

Styrets innstilling på valgkomite

Vedtektene sier også at innstilling til valg av valgkomite skal gjøres av NTF styret. Styret innstiller på følgende valgkomite i 2020.

VALGKOMITE:

Leder

- Vibeke Johannesen, Brann ES 1 år - ny

Medlemmer

- Erik Espeseth, Vålerenga ES 1 år - gjenvalg
- Jon Tunold, Stabæk ES 1 år - gjenvalg
- Ivar Koteng, Rosenborg ES 1 år - ny
- Astrid Strandbu, Tromsø OL 1 år - ny

VIRKSOMHETSSTYRING

Oppdatert mars 2019

Følgende regler er vedtatt av NTFs styre for virksomhetsstyringen i foreningen.

0 Om NTF

Norsk Toppfotball (NTF) er en sammenslutning av fotballklubber i 0. divisjon menn og 1. divisjon menn. NTF har sin opprinnelse i Serieforeningen av 1972, SF-72, som ble stiftet 4. oktober 1972.

NTF skal være en kompetansebygger, rådgiver og servicekontor for medlemsklubbene innenfor virksomhetsområdene sport, organisasjon, marked, media og økonomi. NTF skal arbeide for å gi medlemsklubbene best mulige rammebetingelser. NTF skal jobbe for at de sentrale markeds- og medierettighetene til enhver tid forvaltes og utvikles best mulig.

I samarbeid med Norges Fotballforbund (NFF) og andre interesseforeninger skal NTF tilrettelegge og styrke arbeidet med toppfotballen.

NTF skal primært fokusere sitt arbeid på områder som den enkelte klubb ikke kan ivareta alene, dvs. på områder som gir best resultat for klubbene gjennom felles tiltak og løsninger.

1 Innledning

1.1 Styrets arbeid og denne instruks er underlagt vedtekter for NTF og skal til enhver tid være i samsvar med denne. Denne instruks omfatter:

- Styrets ansvar og arbeidsform
- Styreleder
- Valgkomite
- Daglig leder

1.2 Formålet med instruksjonen er at den skal være et styringsverktøy for styret og skal fastsette hovedinnholdet i styrets arbeidsform og hvordan styret skal utføre sitt arbeid i forhold til de oppgaver og ansvar de har for ledelsen av NTF.

1.3 Instruksjonen kan til enhver tid endres av styret i NTF, innenfor gjeldende vedtekter

- 1.4 Årsmøtet er NTFs høyeste myndighet og holdes innen utgangen av mars måned hvert år.

Vedtekter; § 8 Styre

Styret skal bestå av fra 5 til 8 medlemmer og inntil 2 varamedlemmer. Årsmøtet velger styre etter forslag fra valgkomitéen og ved særskilt valg blant disse, leder og nestleder i styret.

Styret skal sammensettes av representanter fra klubber i 0. divisjon menn og 1. divisjon menn, som er medlemmer av NTF. Trenere eller spillere i en av medlemsklubbene kan ikke innvelges i NTFs styre. Styrets sammensetning skal være slik at 0. divisjon menn har flertall ved avstemming, jfr. bl.a. § 3 og § 7.

Ingen klubb kan ha mer enn en - 1 - representant i styret.

Styrets medlemmer velges for 2 år av gangen, og slik at halvparten av styret er på valg annet hvert år. Leder og nestleder er ikke på valg samme år.

Styret er beslutningsdyktig når samtlige styremedlemmer er innkalt og minst halvparten av styrets medlemmer er til stede. Blant de fremmøtte styremedlemmer må enten styrets leder eller nestleder finnes.

Vedtak fattes med simpelt flertall. Ved stemmelikhet har styrets leder eller dennes stedfortreder dobbeltstemme. Styremøte avholdes minst fem ganger pr. år. De valgte styremedlemmer er personlig valgte og skal sitte valgperioden ut, selv om den valgte tillitspersons egen klubbs medlemskap opphører. Dersom et styremedlem er ansatt i medlemsklubb og slutter ved selv å ha sagt opp sin stilling, skal vedkommende sitte i NTFs styre frem til neste årsmøte. Dersom en ansatt i medlemsklubb slutter ved oppsigelse fra klubben, skal avgjørelse om fortsatt styreverv behandles umiddelbart av de øvrige av NTFs styremedlemmer. Saken kan, dersom styret ønsker det, legges frem for første års- eller medlemsmøte til behandling.

2 Styrets ansvarsområde

- 2.1 Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av NTF og for å føre tilsyn med den daglige ledelsen.
- 2.2 Med styrets forvaltningsansvar menes blant annet ansvaret for å organisere virksomheten på en forsvarlig måte, ansvaret for å fastsette planer og budsjetter for NTFs virksomhet, ansvaret for å holde seg orientert om den økonomiske stilling og at dets virksomhet, formuesforvaltning og regnskaper er gjenstand for betryggende kontroll.
- 2.3 Styret skal lede NTFs strategiske planlegging, og gjøre vedtak som danner grunnlag for NTFs daglige ledelse til å forberede og gjennomføre strategier og strukturelle tiltak. Strategien bør vurderes jevnlig.

- 2.4 Styret skal utnevne styremedlemmer til styringsgrupper, utvalg og NTFs datterselskaper. I utgangspunktet skal styret være representert i alle disse styrene med særlig ansvar for forankring i forhold til styret og medlemsklubber og i forhold til overordnet strategi. Ref pkt 8.7.
- 2.5 Styret skal behandle og treffe beslutning i saker som fremgår av styrets arbeidsplan, se pkt. 3, herunder budsjett, årsregnskap, investeringer og alle saker utover normal daglig drift.
- 2.6 Styreleder vil i samråd med Daglig Leder og representanter i styringsgrupper, utvalg og datterselskaper avtale møter ved behov.
- 2.7 Ved saker av prinsipiell betydning og/eller stor økonomisk betydning, skal styreleder og daglig leder klargjøre prosess og fullmakter for videre behandling, inklusive representasjon i evt eiermøte og delegering av fullmakter, og forankre dette i styret, dersom dette ikke er avklart på forhånd.
- 2.8 Styret ansetter Daglig Leder
- 2.9 Styret skal evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig. Styrets egenevaluering av sin virksomhet og kompetanse bør inkludere en vurdering av styrets sammensetning og måten styret fungerer på både individuelt og som gruppe i forhold til de mål som er satt for arbeidet.

3 Plan for styrets arbeid

- 3.1 Styret skal fastsette en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Arbeidsplanen kan ta utgangspunkt i et standardisert årshjul, og utarbeides etter årsmøtet som avholdes i mars hvert år. Uavhengig av denne arbeidsplanen kan styremøter avholdes når styrets formann eller et flertall av styrets medlemmer forlanger det.
- 3.2 Dagsorden på styremøtene skal fremgå av en arbeidsplan/saksplan for styrets arbeid, hvor faste saker (for eksempel signering av protokoll fra forrige møte, regnskapsrapportering fra daglig leder, orientering om drift m. m) og tidsbestemte saker (årsregnskap, budsjett, strategiplan m. m) legges inn, i tillegg behandles saker som hører inn under styret etter hvert som de måtte oppstå.
- 3.3 Minst 1 gang per år skal styret avholde eiermøte med styrene i datterselskaper og styringsgrupper, hvor status og strategien for selskapet gjennomgås.

4 Gjennomføring av styremøter

- 4.1 Daglig leder i NTF eller styreleder kaller inn til styremøtene.
- 4.2 Innkalling til styremøtene skal som hovedregel skje skriftlig. Muntlig innkalling kan benyttes når hastesaker som er viktig for NTF oppstår.
- 4.3 Innkalling til styremøte skal senest være styremedlemmene i hende 1 uke før styremøtet. Sammen med innkallingen skal det alltid vedlegges nødvendig underlagsmateriale.
- 4.4 Forfall til styremøte skal meldes til styreleder. Forfall skal meldes så tidlig som mulig.
- 4.5 Alle sakspapirer skal i utgangspunktet sendes med innkallingen, og senest 3 dager før møtet. Ved saker som krever vedtak skal denne fristen overholdes. Dersom nødvendige sakspapirer for behandling av den enkelte sak ikke er blitt tilsendt det enkelte styremedlem innen fristen, kan et styremedlem kreve at saken utsettes inntil en har fått satt seg inn i saksforholdet.
- 4.6 Styremøtene ledes av styreleder, eller i dennes fravær av nestleder eller annen som han utpeker.
- 4.7 Alle beslutninger innenfor styrets ansvarsområde, se pkt. 2, skal treffes i styret.
- 4.8 Det skal føres protokoll fra alle styremøtene. I den enkelte sak skal det protokolleres hva saken gjelder, hvilket grunnlag styret har hatt til vurdering og styrets vedtak. Protokollen skal alltid angi hvem som stemte for og mot en beslutning. Det enkelte styremedlem har rett til å få protokollert protester, samt kort redegjøre for sitt syn m. m i protokollen.
- 4.9 Protokollen skal være skrevet og sendt styrets medlemmer senest 1 uke etter styremøtet er avholdt. Ønske om endringer i protokollen meddeles sekretæren som sammen med styreleder vurderer de endringer som foreslås. Styrets protokoll vedtas og underskrives på neste møte.
- 4.10 Vararepresentantene kalles inn til et møte pr år ifm eiermøte og strategisamling.

5 Styreleders oppgaver

- 5.1 Styreleder skal i samarbeid med daglig leder forberede og innkalle til styremøter.

- 5.2 Styreleder skal lede styremøtene.
- 5.3 Styreleder skal følge opp daglige ledelse mellom styremøtene. Minst en gang per år skal styreleder avholde medarbeidersamtale med daglig leder, hvor de også skal evaluere organisasjonen mtp måloppnåelse, virksomhet og kompetanse.
- 5.4 Styreleder skal sørge for at beslutninger som tilligger styret blir truffet under styremøtene og at vedtakene med stemmeavgivning blir protokollert.
- 5.5 Styreleder skal sørge for struktur ved den interne arbeidsfordelingen i styret.
- 5.6 Styreleder skal representere styret i forhold til media.
- 5.7 Styreleder skal representere NTF i Generalforsamlinger i NTFs datterselskaper. Styreleder kan gi fullmakt til daglig leder.
- 5.8 Styreleder har ansvar for innkalling til årsmøte og medlemsmøter.

Vedtekter; § 9 Valgkomité

Valgkomité velges på årsmøtet for ett år av gangen, etter innstilling fra styret. Valgkomitéen foreslår kandidater til styret. Valgkomitéen skal ved utforming av sin innstilling påse at styret og dets medlemmer har nødvendig og tilstrekkelig kompetanse, særlig med vekt på sportslige forhold, marked og media. Sammensetningen av styret skal videre ta hensyn til geografiske forhold, rimelig fordeling mellom representanter fra 0. divisjon menn og 1. divisjon menn, samt representasjon fra begge kjønn.

Valgkomitéen skal bestå av tre medlemmer fra ulike medlemsklubber og inntil 2 vararepresentanter. Både 0. divisjon menn og 1. divisjon menn skal være representert i valgkomitéen. Årsmøtet velger ett av medlemmene som leder.

6 Valgkomiteens oppgaver

- 6.1 Valgkomiteen skal ha innsyn i styrets egnevaluering.
- 6.2 Valgkomiteens leder skal ha møte med styreleder minst 2 ganger i året
- 6.3 Valgkomiteen skal ha møte med styret minst 1 gang i året, fortrinnsvis i forbindelse med på årets siste medlemsmøte.
- 6.4 Valgkomiteen innstiller overfor årsmøte på styrehonorar for hhv styreleder, nestleder og styremedlemmer.

Vedtekter; § 11 Daglig Drift

NTF ledes av styret. Det er opp til styret å sørge for foreningens administrasjon og daglige drift, samt ledelse av denne. Foreningen skal i det daglige arbeide se til at tiltak som iverksettes (både sportslig og andre) tar hensyn til interessene både til 0. divisjon menn og 1. divisjon menn. Styret kan ansette og si opp administrerende direktør – samt foreta andre ansettelse og oppsigelser ved foreningens kontor, etter innstilling fra administrerende direktør.

7 Daglig leder

- 7.1 Styre skal godkjenne instruks for daglig leder. Instruksen skal klargjøre de plikter, fullmakter og ansvar som daglig leder har etter de regler som gjelder for virksomheten. Daglig leder har et særlig ansvar for at styret mottar presis, relevant og tidsriktig informasjon som er tilstrekkelig for at styret skal kunne utføre sine oppgaver.
- 7.2 Daglig leder eller den han utpeker, skal ta avgjørelser i alle saker som gjelder ordinær daglig drift, og som ikke er begrenset av det styret skal behandle eller er i strid med retningslinjer gitt av styret.
- 7.3 Daglig leder eller den han utpeker, skal bistå ved forberedelsen av styresaker, herunder utsendelse av dokument og møteinnkalling.
- 7.4 Daglig leder eller den han utpeker, skal føre styreprotokoll og sørge for at de blir underskrevet.
- 7.5 Daglig leder eller den han utpeker, skal sørge for at administrasjonen følger opp de vedtak som styret treffer.
- 7.6 Daglig leder eller den han utpeker, skal rapportere til styret.
- 7.7 Daglig leder eller den han utpeker, skal ivareta NTFs interesser i styringsgrupper, utvalg og datterselskaper i samarbeid med tillitsvalgte representanter (ref pkt 2.4). Daglig Leder eller den han utpeker, skal ha det operative og faglige ansvaret i dette arbeidet, og er ansvarlig for saksfremlegg til styret.
- 7.8 Daglig leder eller den han utpeker, skal umiddelbart informere styrets medlemmer dersom det inntreffer spesielle hendelser eller dersom spesielle situasjoner oppstår.

VEDTEKTER

(Sist endret i NTFs årsmøte mars 2019)

§ 1 Bakgrunn

Norsk Toppfotball (NTF) er en sammenslutning av fotballklubber i 0. divisjon menn og 1. divisjon menn. NTF har sin opprinnelse i Serieforeningen av 1972, SF-72, som ble stiftet 4. oktober 1972.

§ 2 Formål og visjon

NTF er en interesseorganisasjon for 0. divisjon og 1. divisjon på herresiden i Norge. NTF skal være en kompetansebygger, rådgiver og servicekontor for medlemsklubbene innenfor virksomhetsområdene sport, organisasjon, marked, media og økonomi. NTF skal arbeide for å gi medlemsklubbene best mulige rammebetingelser.

I samarbeid med Norges Fotballforbund (NFF) og andre interesseforeninger skal NTF tilrettelegge og styrke arbeidet med toppfotballen.

§ 3 Medlemmer

De fotballklubbene som til enhver tid tilhører 0. divisjon menn og 1. divisjon menn kan være medlemmer i NTF. Det totale antall medlemsklubber skal ikke overstige 32 fotballklubber.

Nye fotballklubber, dvs. klubber som får opprykk til 1. divisjon menn i samsvar med NFFs turneringsbestemmelser for 2. divisjon menn, kan være medlemmer fra og med 1. januar påfølgende år.

Medlemskap opphører i de tilfeller som er angitt i § 15 nedenfor

§ 4 Kontingent

Medlemsklubbene betaler en årlig kontingent i henhold til de budsjetter årsmøtet til enhver tid fastsetter. Kontingenten skal være betalt innen 1. juli i virksomhetsåret.

§ 5 Virksomhetsåret

NTFs virksomhetsår er lik regnskapsåret – 1. januar til 31. desember.

§ 6 Årsmøtet

Årsmøtet er NTFs høyeste myndighet og holdes innen utgangen av mars måned hvert år.

Styret skal sørge for at innkalling med angivelse av tidspunkt for avholdelse av årsmøtet skal være tilsendt medlemmene senest 30 dager før. Innkallingen skal inneholde opplysninger om frister for innsending av eventuelle forslag som medlemsklubbene ønsker behandlet på årsmøtet.

Årsrapport, regnskap, forslag til budsjett for kommende regnskapsår, innkomne forslag fra medlemmer ledsaget av styrets innstilling og forslag til vedtak, samt

valgkomiteens innstilling på styremedlemmer, skal være medlemsklubbene i hende senest 15 dager før årsmøtet. Forslag fra medlemmer som er knyttet til forslag utsendt fra styret eller andre medlemmer, skal være sendt til NTF per e-post senest 5 dager etter utsendelse som nevnt i foregående setning. Revisjonsberetning fremlegges på årsmøtet.

Årsmøtet skal avvikles etter følgende dagsorden:

Godkjenning av innkallingen
Valg av møteleder
Valg av to delegater til å underskrive møtets protokoll
Behandle styrets årsrapport
Behandle styrets forslag til årsregnskap og balanse for siste regnskapsår
Behandle innkomne forslag
Behandle styrets forslag til budsjett for neste regnskapsår, herunder fastsette medlemskontingent
Valg av styre og valgkomité, herunder valg av leder (styre og valgkomité) og nestleder styre.

På årsmøtet har hver medlemsklubb én stemme. Hver klubb kan være representert med to personer. De møtende klubbrepresentantene skal være personer med stilling som øverste leder eller styrelederverv i medlemsklubben. Om slike klubbrepresentanter ikke har anledning til å delta, kan medlemsklubben i stedet utpeke stedfortreder(e).

De medlemmer som automatisk utgår som medlemmer i henhold til § 15, kan på årsmøtet kun ta del i behandlingen av de saker som er nevnt under pkt. 1 – 5. Nye klubber deltar i behandlingen av alle saker unntatt pkt. 4 og 5.

§ 7 Årsmøtets avstemningsregler, beslutningsdyktighet mv.

Årsmøtet er beslutningsdyktig når minst to tredjedeler av stemmene er representert.

Dersom en klubb ikke møter, har klubben ingen stemmer. Det er således ikke anledning til å stemme med fullmakt.

Dersom årsmøtet har mindre enn to tredjedeler av stemmene representert, skal det holdes nytt årsmøte innen 21 dager. Ny innkalling skal sendes medlemsklubbene omgående. Beslutningene ved nytt årsmøte skjer ut fra fremmøtte stemmer, uten minimumskrav til antall fremmøtte medlemsklubber.

Generelt gjelder at kun medlemsklubbene kan stemme over fremlagte forslag. Styret har ikke stemmerett.

Ved behandling av en sak som spesielt angår klubbene i 0. divisjon menn eller 1. divisjon menn, kan årsmøtet etter innstilling fra styret avgjøre at saken bare skal behandles av medlemsklubbene i den aktuelle divisjon.

Beslutning om å endre vedtektene krever minst to tredjedels flertall blant de fremmøtte medlemsklubber. For øvrig avgjøres alle saker med simpelt flertall.

I saker der det er stemmelikhet ved første votering skal det foretas en ny votering. Ved lik stemmefordeling etter to voteringer, skal styrets beslutning i saken legges til grunn. Er det stemmelikhet også i styret, skal styrets leder ha dobbeltstemme og avgjørende betydning. Er styrets leder fraværende, skal i stedet styreleders stedfortreder ha dobbeltstemme. Denne avstemningprosedyren skal også gjelde i tilfelle av stemmelikhet ved særskilt avstemning blant representerte klubber i enten 0. divisjon menn eller 1. divisjon menn som beskrevet over.

Avstemninger skal finne sted ved bruk av stemmeseddel eller andre skriftlige hjelpemidler, og i tråd med prosedyrer som fastsettes av møteleder. Dersom det før avstemning er åpenbart at det er enighet om en sak, er det likevel ikke krav til skriftlig avstemning, med mindre dette kreves av en eller flere av de representerte medlemsklubbene.

§ 8 Styre

Styret skal bestå av fra 5 til 8 medlemmer. Årsmøtet velger styre etter forslag fra valgkomitéen og ved særskilt valg blant disse, leder og nestleder i styret.

Styret skal sammensettes av representanter fra klubber i 0. divisjon menn og 1. divisjon menn, som er medlemmer av NTF. Trenere eller spillere i en av medlemsklubbene kan ikke innvelges i NTFs styre. Styrets sammensetning skal være slik at 0. divisjon menn har flertall ved avstemninger, jfr. bl.a. § 3 og § 7. Ingen klubb kan ha mer enn en - 1 - representant i styret.

Styrets medlemmer velges for 2 år av gangen, og slik at halvparten av styret er på valg annet hvert år. Leder og nestleder er ikke på valg samme år.

Styret er beslutningsdyktig når samtlige styremedlemmer er innkalt og minst halvparten av styrets medlemmer er til stede. Blant de fremmøtte styremedlemmer må enten styrets leder eller nestleder finnes.

Vedtak fattes med simpelt flertall. Ved stemmelikhet har styrets leder eller dennes stedfortreder dobbeltstemme. Styremøte avholdes minst fem ganger pr. år. De valgte styremedlemmer er personlig valgte og skal sitte valgperioden ut, selv om den valgte tillitspersons egen klubbs medlemskap opphører. Dersom et styremedlem er ansatt i medlemsklubb og slutter ved selv å ha sagt opp sin stilling, skal vedkommende sitte i NTFs styre frem til neste årsmøte. Dersom en ansatt i medlemsklubb slutter ved oppsigelse fra klubben, skal avgjørelse om fortsatt styreverv behandles umiddelbart

av de øvrige av NTFs styremedlemmer. Saken kan, dersom styret ønsker det, legges frem for første års- eller medlemsmøte til behandling.

§ 9 Valgkomité

Valgkomité velges på årsmøtet for ett år av gangen, etter innstilling fra styret. Valgkomitéen foreslår kandidater til styret. Valgkomitéen skal ved utforming av sin innstilling påse at styret og dets medlemmer har nødvendig og tilstrekkelig kompetanse, særlig med vekt på sportslige forhold, marked og media. Sammensetningen av styret skal videre ta hensyn til geografiske forhold, rimelig fordeling mellom representanter fra 0. divisjon menn og 1. divisjon menn, samt representasjon fra begge kjønn.

Valgkomitéen skal bestå av 3-5 medlemmer fra ulike medlemsklubber. Både 0. divisjon menn og 1. divisjon menn skal være representert i valgkomitéen. Årsmøtet velger ett av medlemmene som leder.

§ 10 Revisor

Årsmøtet velger revisor. Revisor skal være registrert eller statsautorisert.

§ 11 Daglig drift

NTF ledes av styret. Det er opp til styret å sørge for foreningens administrasjon og daglige drift, samt ledelse av denne. Foreningen skal i det daglige arbeide se til at tiltak som iverksettes (både sportslig og andre) tar hensyn til interessene både til 0. divisjon menn og 1. divisjon menn. Styret kan ansette og si opp administrerende direktør – samt foreta andre ansettelser og oppsigelser ved foreningens kontor, etter innstilling fra administrerende direktør.

§ 12 Medlemsklubbens ansvar for NTFs økonomiske forpliktelser

Medlemsklubbene er pro rata ansvarlig for NTFs økonomiske forpliktelser.

§ 13 Medlemsmøter

Styret kan innkalle til medlemsmøter. På foreningens medlemsmøter kan medlemsklubbene møte med to representanter. De møtende klubbrepresentantene skal være personer med stilling som øverste leder eller styrelederverv i medlemsklubben. Om slike klubbrepresentanter ikke har anledning til å delta, kan medlemsklubben i stedet utpeke stedfortreder(e).

Medlemsmøter kan treffe beslutninger i alle saker som forelegges disse av styret som ikke eksplisitt er lagt til årsmøtet i henhold til § 6.

Avstemningsreglene for medlemsmøtet er de samme som nevnt i § 7. Medlemsmøter er beslutningsdyktige, uavhengig av hvor mange medlemsklubber som er representert på de respektive møtene.

Saker som skal besluttes i medlemsmøter skal på forhånd forelegges medlemsklubbene. Medlemsklubbene har forslagsrett i alle saker som skal behandles på medlemsmøter.

For medlemsmøter gjelder de tidsfrister for innkalling og utsendelse av innkomne forslag med styrets innstilling som er angitt i § 6.

§ 14 Ekstraordinært årsmøte

Ekstraordinært årsmøte skal avholdes når styret vedtar dette, eller når minst en tredjedel av medlemsklubbene ønsker det. Ekstraordinært årsmøte innkalles med de samme frister som for ordinært årsmøte – jfr. § 6.

§ 15 Opphør av medlemskap

Medlemskapet i NTF opphører dersom en klubb rykker ned fra 1. divisjon menn i henhold til turneringsbestemmelsene for denne divisjonen. Opphør av medlemskap gjøres gjeldende fra 1. januar etter nedrykk, dog slik at klubben kan delta i beslutninger på første etterfølgende årsmøte som angitt i § 6 siste ledd.

En klubb som ikke har betalt medlemskontingent i rett tid (jf. § 4 over) mister sine rettigheter i foreningen. I det øyeblikk at medlemsavgiften er betalt, får klubben sine rettigheter tilbake. Dersom medlemsavgiften ikke er betalt innen årsmøtet som avholdes året etter forfall eller innen frist fastsatt i medlemsmøte, opphører medlemskapet med øyeblikkelig virkning.

Klubber som rykker ned fra 1. divisjon menn kan, om klubben har vært medlem av NTF i minst tre av de seneste fem årene og om klubben selv ønsker det, i det første påfølgende året etter nedrykket få status som observatør. Det innebærer at klubben kan møte (men ikke stemme) på alle møter, unntatt års- og medlemsmøter, i NTFs regi, samt kreve å få tilsendt all den informasjon som tilsendes foreningens medlemsklubber.

§ 16 Oppløsning

Ved eventuell oppløsning av Norsk Toppfotball skal eiendeler med fradrag av forpliktelser fordeles blant medlemsklubbene etter forholdstall ut fra antall medlemsår de siste 10 årene.